

Allegato A)

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome [BALLARDINI, DANIELA]

ESPERIENZA LAVORATIVA

INCARICHI DIRIGENZIALI RICOPERTI PRESSO ARPAE O PRESSO ALTRI ENTI/AZIENDE

- Incarico ricoperto: Responsabile Area Prevenzione Ambientale – Area Est
- Date - da 01/01/2021 a tutt'oggi.
- Descrizione sintetica dell'attività svolta: Assicurare il presidio dell'area delle province di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini per le attività di monitoraggio, controllo, vigilanza e supporto tecnico all'emanazione dei provvedimenti di autorizzazione ambientale nell'ambito delle strategie agenziali e delle esigenze rilevate dagli stakeholder del territorio di competenza. Assicurare, per l'Area di riferimento, che lo svolgimento dei suddetti processi avvenga in base agli indirizzi di pianificazione e agli obiettivi di Area definiti secondo le indicazioni delle Direzioni centrali competenti. Presidiare l'attuazione del piano annuale di attività attraverso adeguata programmazione organizzativa ed operativa e, in accordo con i Responsabili dei Servizi territoriali (ST), del Servizio Sistemi ambientali (SSA) e Presidio tematico regionale (PTR), garantire l'utilizzo integrato delle risorse umane e strumentali afferenti, contribuendo all'integrazione, in ottica d'ambito, della domanda e dei bisogni ambientali o procedurali espressi dall'Agenzia e dai territori.
- Incarico ricoperto: Responsabile Servizio Autorizzazioni e Concessioni di Ravenna
- Date - da 01/02/2020 a 31/12/2020.
- Descrizione sintetica dell'attività svolta: Garantire lo svolgimento delle attività istruttorie nelle procedure di assoggettabilità a VIA e di VIA, ai sensi della LR 20/18 e s.m.i.. Presiedere, in rappresentanza della Regione, le CdS per l'adozione del Provvedimento Unico Ambientale, compatibilizzando le indicazioni delle Strutture territoriali e specialistiche di Arpa e di tutti gli altri Enti coinvolti nei procedimenti e raccordandosi con il Servizio VIPSA regionale. Governare lo svolgimento dei procedimenti e adottare tutti gli atti di autorizzazioni in materie ambientali (AIA, AUA, Rifiuti, Settoriali, Bonifiche, Ripascimenti), di energia (impianti da fonti rinnovabili, metanodotti, elettrodotti, stoccaggio oli minerali, geotermia) e atti di concessione relativi all'utilizzo del demanio idrico (acque e aree) e acque minerali e termali. Per tali procedimenti assicurare la collaborazione dei Servizi di APA, anche con approfondimenti specifici su procedimenti particolarmente complessi. Esercitare le funzioni normative previste in materia di rifiuti transfrontalieri, ed amministrative delle GEV, coordinandone i Corpi locali. Adottare i provvedimenti per le sanzioni amministrative e gli atti di diffida per le materie di competenza. Collaborare fattivamente con il Responsabile di Area Autorizzazioni e Concessioni per tendere al lavoro a scala di Area.

- Incarico ricoperto: Responsabile del Servizio Territoriale della Sezione (ARPA e) ARPAE di Ravenna

- Date - da 01/01/2012 a 31/01/2020

- Descrizione sintetica dell'attività svolta: Presidiare e garantire l'attività di vigilanza e controllo svolta dal personale UPG designato dal DG ai sensi dell'art. 14, c. 3, LR 44/95. In linea con il RAPA, fornire indirizzi chiari e linee di azione comuni, anche su aspetti giuridici, agli operatori del Servizio. Svolgere attività di collaborazione e/o supporto alle altre strutture di ARPAE, ma anche agli operatori di altre forze di Polizia nell'esercizio di attività di vigilanza e controllo, su richiesta o su delega. In parallelo presidiare la collaborazione nelle procedure in capo al SAC di Arpa (a partire dal 1/1/2016) fornendo le Relazioni e/o i pareri di competenza tecnica che, al fine di ottimizzare i tempi, sono spesso successive a riunioni di approfondimento con tutte le aree tematiche coinvolte.

- Incarico ricoperto: Responsabile del Servizio Sistemi Ambientali della Sezione ARPA di Ravenna

- Date - da 01/02/2000 a 31/12/2011

- Descrizione sintetica dell'attività: Coordinare specifici piani e programmi, nell'ambito del Programma delle Attività e delle linee guida della Sezione Provinciale e di ARPA, curando l'integrazione delle competenze e delle tematiche riferite ad ogni ecosistema, lo sviluppo di metodologie di indagine e modelli di lettura dei fenomeni nelle varie matrici e nel territorio di competenza e lo sviluppo professionale delle risorse umane dedicate. Gestire tempi e risorse del Servizio, in accordo con la pianificazione delle attività della Sezione ed il budget assegnato.

- Incarico ricoperto: Responsabile dell'Eccellenza "Poli Industriali e Siti Contaminati" (dal 01/05/2003 solamente "Siti Contaminati") nella Sezione ARPA di Ravenna

- Date - da 01/01/1999 a 31/12/2005

- Descrizione sintetica dell'attività: Presidiare e garantire l'attività di coordinamento ed omogeneizzazione dell'attività di ARPA sulla matrice oggetto dell'Eccellenza e garantire, con la fattiva partecipazione ai Centri Tematici Nazionali, la collaborazione con ANPA (poi APAT e ISPRA). Supportare la rete, i Comuni, le Province e la Regione nella migliore applicazione e gestione del DM 471/99 e della sua conversione al DLgs 152/06, creando le prime basi del DB utilizzato poi per l'attuale Anagrafe regionale.

- Incarico ricoperto: Responsabile Ecosistemi Naturali e Agroecosistemi

- Date - da 01/04/2004 a 31/05/2005

- Descrizione sintetica dell'attività: Garantire elevati livelli prestazionali nelle attività di progettazione, sviluppo e ricerca applicata, per dare supporti validi allo sviluppo dell'agricoltura sostenibile, finalizzata al miglioramento della qualità ambientale degli agroecosistemi e all'incremento della biodiversità. Collaborazione con Università, Enti pubblici e privati per la raccolta di dati relativi al settore degli agroecosistemi ed ecosistemi naturali.

- Incarico ricoperto: Responsabile Area Acque e Rifiuti al Laboratorio PMP poi ARPA della Sezione di Ravenna

- Date - da 19/06/87 (data di assunzione) al 30/04/1996 (data di fine PMP) e fino al 31/01/2000

- Descrizione sintetica dell'attività: Garantire la correttezza del dato analitico sui campioni analizzati, mettere a punto nuove tecniche di indagine, gestire il personale assegnato e programmare le attività in laboratorio per l'area di competenza

ULTERIORI ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date da 01/05/1987 a 15/06/1987
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ENICHEM ELASTOMERI, Via Baiona, 107 Ravenna
- Tipo di azienda o settore Azienda Chimica

• Tipo di impiego	Addetto marketing
• Principali mansioni e responsabilità	Controllo qualità dei polimeri prodotti.
• Date	da 01/09/1986 a 30/04/1987
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	MONTEDISON – Dutral. Piazzale Donegani Ferrara
• Tipo di azienda o settore	Azienda Chimica
• Tipo di impiego	Ricercatrice
• Principali mansioni e responsabilità	Messa a punto di nuovi polimeri per la scocca delle auto
• Date	da 01/06/1985 a 31/08/1985 e da 03/06/1986 a 31/08/1986
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Casa di Cura Domus Nova di Ravenna, Via Pavirani
• Tipo di azienda o settore	Azienda ospedaliera
• Tipo di impiego	Analista di laboratorio
• Principali mansioni e responsabilità	Analisi laboratoristiche sanitarie su matrici biologiche umane

TITOLI DI QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date	da anno accademico 1978 – 1979 ad anno accademico 1983 - 1984
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Laurea in Chimica presso Università degli Studi di Ferrara
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Chimica generale con discussione della laurea in radiochimica
• Qualifica conseguita	Dottore in Chimica
• Abilitazione professionale conseguita	- Abilitazione all'esercizio della professione di Chimico
• Iscrizione all'Albo	- Iscrizione all'Albo dei Chimici nell'anno 1986

ALTRI TITOLI

Publicazioni	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Criteri metodologici per l'applicazione dell'analisi di rischio ai siti contaminati (Rev 0, 1, 2), 2008 (e seguenti), APAT</i> • <i>A.R.G.I.A. - Una nuova metodologia per l'analisi relativa dei rischi per la gerarchizzazione dei siti contaminati, 2003, -RIFIUTI SOLIDI- CIPA</i> • <i>Procedure di controllo ambientale. Campionamento, strategie e metodiche analitiche (Atti del corso "Caratterizzazione e bonifica di siti contaminati, 2002, C.F.A. s.r.l.</i> • <i>Strategie di campionamento ed approcci analitici (all'interno di "Hydrogeo - Rilevamento e tutela del territorio", 2001, Maggioli</i> • <i>I colori ... del Po: le caratteristiche delle acque nel parco del Delta del Po, 1998, Verdesalute</i> • <i>Presenza di metalli in conferimenti di espurghi pozzi neri da insediamenti civili, 1996, GSISR - Trattamento e riutilizzo di acque reflue e fanghi</i> • <i>Studio di valutazione della qualità del Torrente Senio e dei suoi affluenti mediante l'impiego di Indici Biotici (E.B.I.) (seconda campagna 1993 e terza campagna 1994), 1995, Quaderni dell'Ambiente/Provincia di Ravenna</i> • <i>Indagine sui sedimenti, libro pubblicato nel 1994 da AUSL di Ravenna "Analisi dello stato ambientale e sanitario nelle valli ravennati - la Pialassa Baiona"</i>
Attività di docenza	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Pronta Disponibilità in Arpa: modalità di intervento in PD, corso che si è tenuto in più edizioni, accorpando più sedi Arpa, dal 25/03/2015 al 06/05/2015.</i> • <i>Tutor di Tirocinio al Corso "Conoscere e descrivere i principali processi di competenza ARPAE", Università degli Studi di Bologna, 11/06/2012 – 29/06/2012, 19/01/2015 – 20/02/2015 e</i>

18/01/2016 – 19/02/2016

- Docente al Master Univ. integr. I liv. "Tecnologie e Certificazione Ambientali" (ASSOFORM, 15/04/2005)
- Docente al Corso di "Tecnico ambientale" (Università di Ravenna, 24-27/03/2004)
- Docente al Master in SGA (Università di Padova, 07/03/2003)

Attività di studio, ricerca o progetto Partecipante, per ARPA Emilia Romagna, al Centro Tematico Nazionale "Territorio e Suolo", già CTN "Suolo e Siti Contaminati"

Incarichi professionali

Partecipazione a corsi di formazione/convegni

- *Valori di fondo*, 25, 27/11/2020 e 1/12/2020
- *Regolamento Generale sulla Protezione Dei Dati - Regolamento (UE) 2016/679 – GDPR*, 08/07/2020
- *Fasi ascendenti e discendenti di derivazione delle Conclusioni sulle BAT*, 20/11/2019
- *Workshop sulla Valutazione di Impatto Ambientale*, 15/10/2019
- *La nuova disciplina per il controllo delle terre e rocce di scavo (D.P.R. 13 giugno 2017 n. 120)*, 18/04/2019
- *Aggiornamento normativo VIA*, 04/12/2018
- *Change Agility Lab - fase 3 Riorganizzazione Arpae*, 23/11/2018
- *Il controllo della classificazione, etichettatura e imballaggio delle miscele e dell'autorizzazione all'uso delle sostanze*, 29 – 30/05/2018 AUSL MO
- *Ambienti confinati o sospetti di inquinamento*, testato entro il 15/05/2018 da proporre come FAD al personale ARPAE
- *Ecreati e Prescrizioni Ambientali (FAD) 16* – 29/11/2016
- *Affinamento e sviluppo delle competenze organizzative tra incertezza e complessità*, 20/10/2016 – 08/11/2016
- *Analisi ambientali – il ruolo dell'incertezza associata ai campionamenti ed ai risultati di misura*, 28/11/2014
- *Comunicazioni sul rischio*, 27/04/2010
- *5th Symposium on Electrokinetic Remediation (EREM)*, 22 – 25/05/2005

Ho elencato le partecipazioni più recenti e/o più significative a fronte di più di 30 corsi con durata > 12 ore (prevalentemente su gestione organizzativa e AdR) e innumerevoli altri, di durata inferiore, su tematiche ambientali quali acqua, aria, siti contaminati, emissioni, odori e gestione dati ambientali.

Altro Partecipazione alla Commissione VIA ministeriale per la Centrale EniPower di Ravenna da 01/02/2001 a 15/11/2001 c/o Ministero dell'Ambiente

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

Perseveranza, competitività e capacità di darmi obiettivi, lavorando per perseguirli, qualità apprese ed allenate in anni di agonismo e poi impiegati nella vita e nel lavoro.

Competenze tecniche ambientali, affinate durante i vari incarichi ricoperti, dalla ricerca nel mondo dell'industria, al laboratorio analisi con l'avvio e la messa a punto delle metodiche analitiche sui rifiuti e, a seguire, sui siti contaminati, mai analizzati prima al PMP. Queste competenze hanno determinato il mantenimento dell'incarico di Eccellenza, pur passando all'incarico di Resp.le Servizio Sistemi Ambientali. Nel passaggio al Servizio Territoriale le stesse competenze hanno costituito un know-how essenziale per risolvere diverse situazioni spinose su deleghe di indagini o valutazioni ambientali particolari.

Sicuramente le medesime competenze e la conoscenza della normativa ambientale affinata al Servizio Territoriale hanno reso meno difficoltoso affrontare l'incarico di Responsabile SAC, nella parte autorizzatoria di ARPAE.

Capacità di assumermi le responsabilità del ruolo ricoperto, senza alibi o scuse. Questa capacità è stata messa alla prova spesso, ma la perseveranza l'ha mantenuta viva.

MADRELINGUA Italiana

ALTRE LINGUE

Autovalutazione
Livello europeo (*)

Comprensione

Ascolto

Lettura

Parlato

Interazione

Produzione orale

Scritto

Produzione

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](http://europass.cedefop.europa.eu/it/resources/european-language-levels-cefr)
(<http://europass.cedefop.europa.eu/it/resources/european-language-levels-cefr>)

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone,
in ambiente multiculturale,
occupando posti in cui la
comunicazione è importante e in
situazioni in cui è essenziale
lavorare in squadra, ecc.*

E' difficile dire da dove abbia origine la capacità di relazionarsi con i colleghi, i collaboratori, i sovraordinati o il personale di Enti o Organi di Polizia esterni. Lettura, studio, hobby, sport, relazioni, lavoro aprono la mente, la tengono allenata e questo permette di saper ascoltare e saper ascoltare è determinante nel trovare una soluzione di equilibrio per lavorare in squadra, saper collaborare, ricavare il meglio da tutti quelli che si devono coordinare o gestire. Fare la guerra al Responsabile di un altro Servizio o ad un collega è solamente faticoso e non porta ad alcun miglioramento, trovare una soluzione di "compromesso" è più costruttivo. Con l'avvio di ARPAE e ancor di più con l'organizzazione per Area Vasta, la collaborazione, comprensione, supporto e mutuo soccorso si sono fisiologicamente estesi alla SAC. Ho sempre reso partecipe e motivato, per i temi di interesse, il mio personale e questo ha sempre portato a situazioni sufficientemente armoniche, pur nella situazione sanguinante che stiamo attraversando dal punto di vista di carichi di lavoro, sempre maggiori a causa dei continui e frequenti cambi normativi, e di scarsità di personale, soprattutto nell'area ravennate.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e
amministrazione di persone, progetti,
bilanci; sul posto di lavoro, in attività
di volontariato, ecc.*

Corsi proposti da ARPAE sulla riorganizzazione hanno sicuramente chiarito e meglio focalizzato la capacità organizzativa acquisita attraverso gli innumerevoli diversi cambi di funzione, associati a cambi di personale da gestire e tematiche da trattare, durante la mia carriera lavorativa. Le valutazioni ottenute, nei vari anni, in merito al Repertorio dei comportamenti organizzativi della mia carriera in ARPAE sono sempre stati ottimi, sintomo anche di buona gestione del personale assegnato.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE/INFORMATICHE

*Con computer, attrezzature
specifiche, macchinari, ecc.*

A parte un corso di excel non ne ho seguiti altri. Le competenze per gli strumenti di Office, Libre Office, Google e software ARPAE utilizzati le ho apprese in autoformazione.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente
indicate.*

Dal 19/06/1986 dipendente pubblico, prima al PMP poi in ARPA, in ARPAE e ora in SAC, ritengo che il mio Ente possa avere la percezione di tutte le capacità espresse e/o latenti che mi caratterizzano, visto che ogni anno il mio sovraordinato deve stilare una valutazione sul mio operato e sulle mie competenze.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum sono rese nel rispetto degli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000.

Si autorizza al trattamento dei dati personali secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/2003 e dal Regolamento (UE) 2016/679 (RGPD).

Data 22/01/2021

Dott./Dott.ssa BALLARDINI DANIELA

Documento firmato digitalmente