

## ALLEGATO 2

### FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



#### INFORMAZIONI PERSONALI

MONICA ANDRINI

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date **Dal 1/11/2019**
- Datore di lavoro Arpae – APA Area Est - Servizio Territoriale Sezione di Ravenna
- Tipo di impiego Incarico di Funzione denominato “ Coordinamento IPPC di Area Est”
- Date **Dal 09/12/2013 al 31/10/2019**
- Datore di lavoro Arpa (e successivamente Arpae) Servizio Territoriale Sezione di Ravenna (dal 01/01/2019 Area Prevenzione Ambiente – Area Est)
- Tipo di impiego Posizione organizzativa denominata “ Coordinamento provinciale IPPC”
- Principali mansioni e responsabilità  
Concorro con il Responsabile del Servizio Territoriale nel coordinamento delle tematiche trasversali riguardo ad attività e processi riferiti all’ambito applicativo della normativa IPPC (D.Lgs. n. 59/2005 e smi) e VIA su base provinciale. Garantisco l’attività programmata sui Piani di Monitoraggio AIA, coordino le squadre interdistrettuali e supporto gli operatori sul Piano metodologico e strumentale. Coordino l’espressione dei pareri sui Piani di monitoraggio e controllo delle aziende AIA come richiesto dalle Autorità competenti e collaboro con contributi specifici alle istruttorie tecniche per AIA e VIA in relazione alle matrici ambientali coinvolte. Effettuo ispezioni programmate di AIA e curo i successivi adempimenti in tutto l’ambito provinciale comprese le AIA Ministeriali. Gestisco le attività e i processi riferiti all’ambito applicativo assicurando la predisposizione/esecuzione di adeguati strumenti di risposta (pareri sui piani di monitoraggio, ispezioni, campionamenti, relazioni etc). Promuovo la standardizzazione delle procedure applicative con suggerimenti e linee di azione comuni per l’attività dell’Unità IPPC e del relativo personale assegnato, promuovendo la gestione e compilazione dei SW operativi come Sinadoc e applicativi Google (drive, etc.). Partecipo alle Conferenze dei servizi a supporto/delegata del dirigente sovraordinato e attualmente come supporto tecnico al dirigente Arpae SAC. Gestisco le relazioni con le autorità competenti e con le aree specialistiche della Direzione tecnica per le tematiche di competenza. Contribuisco all’aggiornamento professionale degli operatori dell’Unità IPPC condividendo conoscenze e competenze tecniche ed operative. Sono delegata dal Responsabile del Servizio Territoriale (RST) alla gestione del cartellino del personale a me assegnato. Sono individuata dal RST fra i referenti per i contatti con la Procura di Ravenna in merito all’accesso al portale delle attività giudiziarie.
- Date **Dal 28/12/2009 al 31/12/2013**
- Datore di lavoro ARPA Sezione di Ravenna - Servizio Territoriale
- Tipo di impiego Posizione organizzativa denominata “Unità IPPC-VIA” - qualifica: collaboratore tecnico professionale esperto cat. DS
- Principali mansioni e responsabilità  
Ho gestito l’Unità IPPC-VIA sia in relazione all’organizzazione delle attività istruttorie ed ispettive(VIA e IPPC) sia in relazione al personale appartenente all’unità stesa. Ho gestito i rapporti dell’Unità IPPC-VIA con le altre strutture/unità presenti all’interno della Sezione e delle altre Sezioni di Arpa, partecipando anche a gruppi di lavoro e ai momenti formativi/informativi di rete che vengono svolti per le tematiche IPPC e VIA. Sono stata referente per tutte le varie Amministrazioni, oltre che per Arpa, sia delle tematiche/problematiche relative all’esecuzione delle istruttorie VIA sia gestione delle pratiche IPPC.
- Date **Dal 01/01/2006 al 31/12/2009**
- Datore di lavoro ARPA Sezione di Ravenna - Servizio Sistemi Ambientali/Servizio Territoriale
- Tipo di impiego Posizione organizzativa Referente VIA/VAS/EMAS e Incarico di coordinamento pratiche IPPC a livello provinciale e di Responsabile Gruppo di Lavoro Arpa Ravenna per IPPC

|   |  |
|---|--|
| Principali mansioni e responsabilità  | <p>Ho gestito le pratiche di VIA a livello provinciale, attraverso lo svolgimento in autonomia delle istruttorie previste dalla LR 9/99 curando gli aspetti procedurali, tecnici e politici legati a tali procedimenti, partecipando sia alle riunioni tecniche (per screening, scoping e VIA) che alle Conferenze dei Servizi con delega formale del Direttore della Sezione di Ravenna. Provvedo inoltre alla elaborazione e redazione dei pareri tecnici in materia di VIA e delle relazioni tecniche previste dalle attività svolte in Convenzione onerosa con la Provincia e con i Comuni. Ho gestito e coordinato Gruppi di Lavoro tecnici interni alla Sezione di Ravenna, con particolare riferimento sia ai procedimenti di VIA ed EMAS sia per la tematica IPPC (AIA). Ho collaborato fornendo supporto tecnico con le P.A. per l'ottenimento della certificazione EMAS e per l'elaborazione di VAS/VALSAT anche attraverso la gestione di progetti finalizzati ad hoc e con incarico di Referente per tutte le P.A. locali e regionali e Responsabile del Gruppo tecnico Arpa (GTA) per le istruttorie IPPC curando tutti gli aspetti operativi e gestionali (atto n. 786/06/DS del 24/01/2006).</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>Dal 17/06/2002 al 31/12/2005</p> <p>ARPA Sezione di Ravenna - Servizio Sistemi Ambientali</p> <p><b>Assunzione a Tempo Indeterminato</b> nel ruolo Collaboratore tecnico professionale esperto Cat. DS, presso la Sezione di Ravenna</p>  |
| Principali mansioni e responsabilità  | <p>Gestione delle attività legate alla VIA, VAS, EMAS e, successivamente, alla IPPC, oltre che essere nominata Referente Qualità Servizio Sistemi Ambientali (RQ-SSA) dal 26/08/2003 con atto Prot.n.6633/DS e Referente Pianificazione e Comunicazione per il SSA dal 29/01/2004 con atto Prot.n.681/DS.</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>Dal 17/12/2001 al 16/06/2002</p> <p>ARPA Sezione di Ravenna</p> <p>Collaborazione coordinata e continuativa</p>   |
| Principali mansioni e responsabilità  | <p>Proseguimento della gestione del progetto finalizzato alla "Gestione e miglioramento dei procedimenti di competenza dello Sportello Unico per le attività produttive (SPUN)" e come supporto dello Staff Pianificazione e della Direzione di Sezione presso l'Arpa di Ravenna con incarico part-time.</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>Dal 10/12/199 al 09/12/2001</p> <p>ARPA Sezione di Ravenna</p> <p>Assunzione a tempo determinato con inquadramento giuridico riferito all'assunzione nel ruolo di Collaboratore tecnico professionale Cat. D.</p>   |
| Principali mansioni e responsabilità  | <p>L'assunzione è stata finalizzata allo svolgimento del progetto finalizzato alla "Gestione e miglioramento dei procedimenti di competenza dello Sportello Unico per le attività produttive (SPUN)"</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>Febbraio 1999 a 10/12/1999</p> <p>ARPA (Struttura tematica di Ingegneria Ambientale)</p> <p>Contratto di consulenza con scadenza al 31/08/99 (prorogato fino al 30/11/99)</p>   |
| Principali mansioni e responsabilità  | <p>Supporto tecnico per la individuazione di elementi di aggiornamento della zonizzazione acustica del territorio comunale di Bologna (Progetto "Integrazione dei Servizi di Ingegneria per il piano di disinquinamento acustico della città di Bologna).</p> <p>Collaborazione alla realizzazione di una rassegna dei possibili interventi sul sistema della mobilità finalizzati alla riduzione dei livelli di rumore in ambito urbano ("Progetto "Integrazione dei Servizi di Ingegneria per il piano di disinquinamento acustico della città di Bologna).</p> <p>Partecipazione a gruppi di lavoro per la ricognizione delle procedure autorizzative delle Amministrazioni Locali in materia ambientale dal punto di vista delle procedure e della strumentazione informatica nell'ambito del progetto "Interventi per la gestione automatizzata dei Catasti Ambientali: sviluppo dei Poli Infraregionali del SINA e loro integrazione nel SINA"</p> <p>Partecipazione ai gruppi di lavoro istituiti per la raccolta dati di rilevamento sul rumore in ambito urbano, sistematizzazione degli stessi in database informatizzati e collegamento a cartografia territoriale informatizzata e contributo alla divulgazione in ARPA delle metodologie per la zonizzazione acustica di territori comunali nell'ambito del Progetto Obiettivo n.1 istituito con DDG n. 187 del 29/03/99 titolato "Realizzazione delle banche dati ambientali dell'ARPA".</p> <p>Supporto tecnico nell'ambito della redazione delle linee guida sulla Valutazione di Impatto Ambientale e per la predisposizione di istruttorie riferite alla stessa Valutazione di Impatto Ambientale.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>  | <p>05/10/98-31/01/99</p>   |

|   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p><b>Provincia di Ravenna – Settore Ambiente e Suolo</b></p> <p>Assunzione a tempo determinato in qualità di “Funziario Area Tecnica – Attività di tutela dell’ambiente” 8<sup>a</sup> Qualifica Funzionale presso il Settore Ambiente e Suolo.</p>   |
| <p>Principali mansioni e responsabilità</p>   | <p>Attività di supporto al Dirigente del Settore Ambiente e Suolo per le istruttorie relative a pratiche per il rilascio/rinnovo di autorizzazioni per la gestione dei rifiuti, implementazione del programma sw della Provincia di Ravenna per le aziende che gestiscono rifiuti (attività di smaltimento e recupero)</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>  | <p>07/01/98-03/10/98</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>ARPA (Struttura tematica di Ingegneria Ambientale)</p> <p>Contratto di consulenza tecnica</p>   |
| <p>Principali mansioni e responsabilità</p>   | <p>Elaborazione e predisposizione di piani di disinquinamento e risanamento acustico con particolare riferimento ai piani del comune di Rimini e di Bologna.</p> <p>Supporto tecnico-scientifico per le elaborazioni delle linee guida per la VIA per la Regione Emilia-Romagna con particolare riferimento alle attività di istruttoria dei progetti;</p> <p>Supporto tecnico-scientifico per le elaborazioni di documenti riguardanti “Connections between IPPC, EIA and Seveso Directives and EMAS Regulation” trattati nei seminari Impel che si sono svolti in Italia.</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>  | <p>1/03/97-31/12/97</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>ARPA (Struttura tematica di Ingegneria Ambientale)</p> <p>Contratto di consulenza tecnica</p>   |
| <p>Principali mansioni e responsabilità</p>   | <p>Elaborazione e predisposizione di piani di disinquinamento e risanamento acustico con particolare riferimento ai piani del comune di Rimini e di Bologna.</p> <p>Elaborazione e predisposizione di piani di intervento sulle problematiche inerenti lo smaltimento dei rifiuti; Supporto tecnico-scientifico nell’elaborazione del progetto per la costruzione di barriere artificiali al largo di Ravenna.</p> <p>Supporto tecnico-scientifico per le elaborazioni delle linee guida per la VIA per la Regione Emilia-Romagna.</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>  | <p>08/01/96-29/03/96</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>IDROSER Agenzia (BO) - ARPA (Struttura tematica di Ingegneria Ambientale)</p> <p>Stage aziendale riguardante “Piano di disinquinamento acustico del Comune di Rimini” e “Analisi sullo stato di avanzamento della Raccolta Differenziata dei Rifiuti Solidi Urbani”.</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>  | <p>01/09/95-31/12/96</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> | <p>IDROSER Agenzia (BO) - ARPA (Struttura tematica di Ingegneria Ambientale)</p> <p>Attività di consulenza prima in IDROSER Agenzia confluita poi in ARPA</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>        | <p>Elaborazione e predisposizione del “Piano di disinquinamento acustico di Rimini - Zonizzazione acustica”, del “Piano di disinquinamento acustico - Città di Bologna”, della catalogazione ed acquisizione delle linee guida per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti”.</p> <p>Elaborazione e sintesi dei piani di smaltimento dei rifiuti della provincia di Rimini, Piacenza e Parma; assistenza ad altre problematiche ambientali inerenti ai rifiuti.</p>  |
| <b>INCARICHI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA OVVERO ALTRI INCARICHI DI RESPONSABILITA’</b>           |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>  | <p><b>Dal 1/11/2019</b> presso Arpae – APA Area Est - Servizio Territoriale Sezione di Ravenna</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico ricoperto</li> </ul>                          | <p>Incarico di Funzione denominato “ Coordinamento IPPC di Area Est”</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>  | <p><b>Dal 09/12/2013 ad oggi</b> presso Arpa (e successivamente Arpae) Servizio Territoriale Sezione di Ravenna (dal 01/01/2019 Area Prevenzione Ambiente – Area Est)</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico ricoperto</li> </ul>                          | <p>Posizione organizzativa denominata “Coordinamento Provinciale IPPC”</p>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrizione sintetica dell’attività svolta</li> </ul>  | <p>Gestisco l’Unità IPPC-VIA sia in relazione all’organizzazione delle attività istruttorie ed ispettive(VIA e IPPC) sia in relazione al personale appartenente all’unità stesa.</p> <p>Gestisco, avvalendomi anche degli operatori del gruppo, tutte le attività connesse alla tematica IPPC della provincia di Ravenna, con particolare riferimento alle Istruttorie e Parere per il Piano di Monitoraggio, <b>alle attività ispettive IPPC di qualsiasi natura (programmate, eccezionali, SIA)</b>, alle tematiche di gestione e programmazione attività IPPC (anche in riferimento a Sinadoc, Portale AIA, etc), alla gestione, dal punto di vista tecnico, del personale afferente all’Unità,</p> |

curandone la formazione e le attività specifiche.

Gestisco, avvalendomi anche degli operatori del gruppo, le pratiche di VIA a livello provinciale e regionale, attraverso lo svolgimento delle istruttorie previste dalla LR 9/99 e s.m.i., curando gli aspetti procedurali e tecnici legati a tali procedimenti, partecipando sia alle riunioni tecniche (per screening, scoping e VIA) che alle Conferenze dei Servizi con delega formale del dirigente sovraordinato. Provvedo inoltre alla elaborazione e redazione dei pareri tecnici in materia di VIA e, prima dell'istituzione di Arpae, delle relazioni tecniche svolte in Convenzione onerosa con la Provincia e con i Comuni.

Gestisco i rapporti dell'Unità con le altre strutture/unità presenti all'interno della Sezione e delle altre Sezioni di Arpa, partecipando anche a gruppi di lavoro e ai momenti formativi/informativi di rete che vengono svolti per le tematiche IPPC e VIA.

Sono referente del Servizio Territoriale per tutte le varie Amministrazioni, oltre che per Arpae, sia delle tematiche/problematiche relative all'esecuzione sia delle istruttorie VIA sia gestione delle pratiche IPPC per quanto attualmente di competenza APA. Con l'istituzione di Arpae e di Arpae SAC, attualmente supporto le istruttorie di PAUR con particolare riferimento a tutti gli impianti AIA del territorio di Ravenna per le principali matrici ambientali.

Garantisco il supporto per tutte le tematiche sopra elencate al Responsabile del ST di appartenenza.

|  |   |
|--|---|
| • Date                                       | <b>Dal 28/12/2009 al 31/12/2013</b> presso Arpa Sezione di Ravenna all'interno del Servizio Territoriale  |
| • Incarico ricoperto                         | Posizione organizzativa denominata "Unità IPPC-VIA"   |
| • Descrizione sintetica dell'attività svolta | <p>Ho gestito l'Unità IPPC-VIA sia in relazione all'organizzazione delle attività istruttorie ed ispettive(VIA e IPPC) sia in relazione al personale appartenente all'unità stesa.</p> <p>Ho gestito, avvalendomi anche degli operatori del gruppo, tutte le attività connesse alla tematica IPPC della provincia di Ravenna, con particolare riferimento alle Istruttorie e Parere per il Piano di Monitoraggio, alle attività ispettive IPPC di qualsiasi natura (programmate, eccezionali, SIA), alle tematiche di gestione e programmazione attività IPPC (anche in riferimento a Sinapoli, Portale AIA, etc), alla gestione, dal punto di vista tecnico, del personale afferente all'Unità, curandone la formazione e le attività specifiche.Ho gestito, avvalendomi anche degli operatori del gruppo, le pratiche di VIA a livello provinciale e regionale, attraverso lo svolgimento delle istruttorie previste dalla LR 9/99 curando gli aspetti procedurali, tecnici e politici legati a tali procedimenti, partecipando sia alle riunioni tecniche (per screening, scoping e VIA) che alle Conferenze dei Servizi con delega formale del Direttore della Sezione di Ravenna. Ho provveduto inoltre alla elaborazione e redazione dei pareri tecnici in materia di VIA e delle relazioni tecniche previste dalle attività svolte in Convenzione onerosa con i Comuni e la Provincia di Ravenna; per quest'ultima fornendo anche supporto al rilascio dell'atto autorizzativo.</p> <p>Ho gestito i rapporti dell'Unità IPPC-VIA con le altre strutture/unità presenti all'interno della Sezione e delle altre Sezioni di Arpa, partecipando anche a gruppi di lavoro e ai momenti formativi/informativi di rete che sono stati svolti per le tematiche IPPC e VIA. Sono stata referente per tutte le varie Amministrazioni, oltre che per Arpa, sia delle tematiche/problematiche relative all'esecuzione delle istruttorie VIA sia gestione delle pratiche IPPC.</p> |
| • Date                                       | <b>Dal 01/01/2006 al 31/12/2009</b> presso Arpa Sezione di Ravenna all'interno del Servizio Territoriale  |
| • Incarico ricoperto                         | Posizione organizzativa denominata "VIA VAS EMAS"   |
| • Descrizione sintetica dell'attività svolta | <p>Ho gestito le pratiche di VIA a livello provinciale, attraverso lo svolgimento in autonomia delle istruttorie previste dalla LR 9/99 curando gli aspetti procedurali, tecnici e politici legati a tali procedimenti, partecipando sia alle riunioni tecniche (per screening, scoping e VIA) che alle Conferenze dei Servizi con delega formale del Direttore della Sezione di Ravenna. Ho provveduto inoltre alla elaborazione e redazione dei pareri tecnici in materia di VIA e delle relazioni tecniche previste dalle attività svolte in Convenzione onerosa con i Comuni e la Provincia di Ravenna; per quest'ultima fornendo anche supporto al rilascio dell'atto autorizzativo.</p> <p>Ho gestito e coordinato i Gruppi di Lavoro tecnici interni alla Sezione di Ravenna che hanno coinvolto tutti i Servizi della Sezione e anche professionalità esterne ad Arpa, con particolare riferimento sia ai procedimenti di VIA ed EMAS sia per la tematica IPPC (AIA). Ho collaborato fornendo supporto tecnico alle P.A. per l'ottenimento della certificazione EMAS e per l'elaborazione di VAS/VALSAT anche attraverso la gestione di progetti finalizzati ad hoc. Sono stata referente per tutte le varie Amministrazioni, oltre che per Arpa, sia delle tematiche/problematiche relative all'esecuzione delle istruttorie VIA, VAS ed EMAS sia per la gestione delle pratiche IPPC su convenzione onerosa con la Provincia di Ravenna.</p>  |

|   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Data</li> <li>• Incarico ricoperto</li> </ul>  | <p><b>Dal 01/01/06</b> presso Arpa Sezione di Ravenna all'interno del Servizio Territoriale</p> <p>Incarico di coordinamento pratiche IPPC a livello provinciale e di Responsabile Gruppo di Lavoro Arpa Ravenna per IPPC con atto del Direttore di Sezione (prot.n. 786/06/DS del 24/01/20106).</p> <p>Gestione delle istruttorie tecniche delle pratiche IPPC (con particolare riferimento all'analisi delle matrici ambientali coinvolte) e riferimento unico per gli Enti pubblici e per la Provincia di Ravenna per la matrice IPPC.</p>  |
| <p>Descrizione sintetica dell'attività svolta</p>   |  |
| <b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> </li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> </li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Date</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> </li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> | <p>1999- Febbraio 2000 ( durata sette mesi - 331 ore)</p> <p>Corso F.S.E. 1998 ob. 5b n°1997 Del. Reg. 28 settembre 1998 n. 1727, tenuto presso il C.S.A. di Bologna su fondi Regionali e del Fondo Sociale Europeo.</p> <p>Conoscenza delle materie inerenti la tutela del territorio (opere ed interventi di rinaturalizzazione), progettazione e gestioni progetti finalizzati al recupero ambientale anche supporto delle pubbliche amministrazioni.</p> <p><b>Specializzazione in Tecnico Ambientale</b> finalizzata alla "Difesa Ambientale e Valorizzazione del Territorio" con votazione 75/100 conseguita in data 08/02/2000</p> <p>Giugno – Dicembre 1998</p> <p>Venice International University (Ve) e la Fondazione Lanza (Padova)</p> <p>Acquisizione competenze in diritto ambientale nazionale e internazionale, diritto amministrativo e loro applicazione nella pubblica amministrazione.</p> <p><b>Master in diritto comunitario e nazionale dell'ambiente con votazione 85/100</b></p> <p>Dal 1990 al 24/03/1995</p> <p>Facoltà di Bologna Facoltà Scienze MFN– sede di Ravenna – Corso di Laurea quinquennale in Scienze Ambientali conseguita presso l'Università di Ravenna con tesi riguardante "Effetto del sedimentazione della Pialassa Baiona e del mercurio su microalghe autoctone";</p> <p><b>Laurea in Scienze Ambientali</b> indirizzo marino con votazione 110/110 e lode conseguita presso l'Università di Ravenna con tesi riguardante "Effetto del sedimentazione della Pialassa Baiona e del mercurio su microalghe autoctone";</p> |
| <p>Data</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Abilitazione professionale conseguita</li> <li>• Iscrizione all'Albo</li> <li>• Abilitazioni ai sensi degli artt. 32 e 98 D. Lgs. n. 81/2008</li> </ul>  | <p>1989</p> <p>Liceo Scientifico Statale A. Oriani di Ravenna</p> <p>Diploma di Maturità Scientifica</p> <p>Nessuna</p> <p>Nessuna</p> <p>Nessuna</p>  |

#### ALTRI TITOLI

• **Pubblicazioni**  
(specificare: titolo, anno, editore)

- Qualifica di Ufficiale di Polizia Giudiziaria (UPG) designata dal Direttore Generale di Arpa a partire dal 15/01/2009 in base a quanto disposto ai sensi dell'art. 14, c. 3, LR 44/95.
- Preposto – Responsabile tecnico rilasciato dopo Corso di Formazione tenutosi il 06/05/2103 (8 ore) e superamento della prova di verifica in attuazione dell'art. 37 comma 7 del D.Lgs 81/2008 e del punto 5) dell'accordo Stato Regioni del 21 dicembre 2011 (G.U. n° 8/2012) – settore di conferimento Codice ATECO2007 – Q Sanità ed assistenza sociale.
- Con nota prot. n. 370 del 27/06/06 acquisizione della qualifica di componente di Gruppo di Verifica Ispettiva interna rilasciata dal Direttore SGI:SQE della Direzione Generale ARPAER dott.ssa R. Raffaelli – qualifica tuttora attiva alla data odierna.
- Bollettino Economico della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Ravenna, numero 3 anno L, luglio-settembre 195; estratto della tesi "Effetto del sedimentazione della piallassa Baiona e del mercurio su microalghe autoctone".
- Atti del XXVII Convegno Nazionale dell'Associazione Italiana di Acustica, Genova 26-28 Maggio 1999 – M. Andrini e alt."Uso integrato di strumenti informatici per la redazione di un piano di risanamento acustico".
- Atti del XXVII Convegno Nazionale dell'Associazione Italiana di Acustica, Genova 26-28 Maggio 1999 – M. Andrini e alt. "Definizione di un indice di criticità nell'ambito di un piano comunale di disinquinamento acustico".

• **Attività di docenza**

*(specificare: titolo di intervento, destinatari e, ove possibile, durata)*

- ARPA Rivista n. 4, anno II (lug-ago 1999) – M.Andrini e. alt. “Zonizzazione e piani di risanamento per migliorare il clima acustico”.
- ARPA Rivista n. 1, anno III (gen-feb 2000) - M.Andrini “SPUN FAENZA: il contributo di ARPA”
- Ho partecipato come organizzatrice e docente al corso di formazione interno ARPA sulla Valutazione di Impatto Ambientale presso la sede della Regione Emilia Romagna (marzo – giugno 1998)
- Attività di docenza all'interno del Centro di formazione IFOA nel corso di formazione inerente problematiche ambientali (giugno 1997) per un totale di 8 ore.
- Ho partecipato come docente alla “Giornata di aggiornamento interno Arpa Sezione Provinciale di Ravenna su : Novità introdotte dal D.Lgs. 152/99 e successive modifiche” tenutosi a Lugo il 16 gennaio 2001, relazionando su “Omogeneizzazione delle procedure per il rilascio delle autorizzazioni”
- Ho partecipato come docente al Seminario Interno di Arpa Ravenna “Valutazione e gestione del controllo delle emissioni” – Ravenna, 20/02/2003.
- Docenza all'interno del Corso di Tecnico Ambientale organizzato da ECO UTILITY COMPANY srl a Ravenna (a.a. 2003/2004) per un totale di 12 ore sulla tematica “Valutazione di Impatto Ambientale: ruolo dell’Arpa” e “ Valutazione di Impatto Ambientale: Esame di casi studio valutati in Arpa”
- Docenze presso l'Istituto Scuola Provinciale EDILI CPT\_Ra sulla tematica di Valutazione di Impatto Ambientale per gli anni 2007 e 2008.

• **Relazioni a convegni**

*(specificare: attività)*

Ho contribuito alla stesura di numerosi documenti con particolare riferimento alla tematica dell'inquinamento acustico e della gestione dei rifiuti anche se non ho partecipato direttamente all'esposizione delle relazioni in sede di Convegno.

• **Incarichi professionali**

*(specificare: attività)*

Nel periodo 1995-1999 ho svolto attività di consulenza presso Idroser Agenzia (successivamente Struttura tematica Ingegneria Ambientale di Arpa) come esplicitato alla voce “ Esperienze lavorative” del presente CV.

• **Partecipazione a corsi di formazione/convegni**

*(indicare max 5 corsi/convegni di maggior rilievo a cui si è partecipato negli ultimi 5 anni*

*Specificare per ciascuno la durata ore/giorni)*

- Corso di formazione Arpa “Gestione efficace dei processi in una organizzazione che cambia” dal 13/06/2016 al 06/07/2016 (21 ore) a Bologna, superato positivamente.
- Corso di formazione Arpa “Cooperazione semplice in un processo complesso” dal 25/05/2017 al 07/06/2017 (14 ore) a Bologna, superato positivamente.
- Corso di formazione Arpa “Change Agility Lab” il 14/01/2019 (6 ore) a Bologna superato positivamente.
- Corso di formazione Arpa “Ecoreati e prescrizioni ambientali (FAD)” dal 16/11/2016 al 29/11/2016 su piattaforma SELF in e-learning (6 ore) superato positivamente.
- Corso Monografico 2018 – Seminario di Alta Formazione III – “La Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) “ presso la Scuola di Specializzazione in Studi sull’Amministrazione Pubblica a Bologna organizzato dal Centro di Ricerca e Formazione sul settore Pubblico dell’Università di Bologna dal 9/03/2018 al 10/03/2018 (8 ore).

• **Altro**

*(indicare ad esempio partecipazioni ad organismi, collegi, gruppi di lavoro)*

- Dicembre 1999 partecipazione al progetto Arpa finalizzato alla “Gestione e miglioramento dei procedimenti di competenza dello Sportello Unico per le attività produttive (SPUN)” in stretta collaborazione con il Comune di Faenza, con il quale Arpa Sezione di Ravenna ha stretto un accordo per lo studio, l'implementazione e la sperimentazione dello Sportello Unico per le attività produttive nonché per l'estensione del Sistema Qualità all'interno del Servizio Territoriale di Arpa Ravenna, individuando nella mia figura professionale il Referente di Progetto. (Riferimento Editoriale Comune di Ravenna 01/06/2002)
- Referente Qualità Servizio Sistemi Ambientali (RQ-SSA) dal 26/08/2003 e Referente Pianificazione e Comunicazione per il SSA dal 29/01/2004 fino al 01/01/2006.
- Membro del Gruppo Tecnico Qualità presso la Sezione di Ravenna come istituito a partire dal 01/10/2002 con incarico del Direttore di Sezione (atto n. 379/DS del 16/01/2003).
- Commissione IPPC MATTM e ISPRA – con atto n. PGDG/2010/0003702 del 17/07/2010 sono stata individuata come rappresentante di Arpa ER per gli impianti AIA di Ravenna per supportare la Commissione IPPC ministeriale e alla partecipazione a Conferenze dei servizi.
- Partecipazione al Gruppo di lavoro Arpa relativo alla applicazione delle BAT AEL nelle autorizzazioni AIA per gli impianti di trattamento rifiuti (da agosto 2019).

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della  
carriera, ma non necessariamente  
riconosciute da certificati e diplomi  
ufficiali*

### **Competenze acquisite nel campo della conduzione di visite ispettive ambientali:**

Corso di Formazione ISPRA – sede ISPRA Roma – “Preparazione all’attività di ispettore ambientale” – 16, 17 e 18 gennaio 2012/ 10, 11 luglio 2012 (seconda parte).

### **Competenze acquisite nel campo delle valutazioni ambientali, pianificazione e IPPC attraverso specifica formazione ovvero:**

- Corso ECM di 21 ore “Valutazione di Impatto sull’Ambiente e sulla Salute” tenutosi nei giorni 15, 16 e 22 febbraio 2005 presso il Dipartimento Sanità Pubblica (Reggio Emilia) con ottenimento di n. 21 crediti formativi ECM.
- Corso di aggiornamento in Ingegneria Sanitaria Ambientale “ Valutazione di Impatto Ambientale: metodi, indici ed esempi” presso Politecnico di Milano, Sezione Ambientale del DIAR – dal 26 al 30 maggio 2003 (36 ore);
- Corso ECM di 21 ore “Valutazione di Impatto sull’Ambiente e sulla Salute” tenutosi nei giorni 15, 16 e 22 febbraio 2005 presso il Dipartimento Sanità Pubblica (Reggio Emilia) con ottenimento di n. 21 crediti formativi ECM.
- Corso sulla Valutazione ambientali di impatto e strategica applicata alle aree naturali e sensibili – Arpa Piemonte corso di 13 ore - -12/13 novembre 2002
- Corso ARPA sul tema “VIA e VAS” tenutosi a Bologna il 18 e 19 ottobre 2001
- Seminario di aggiornamento ARPA sulla “Legge regionale 20/00” tenutosi a Pavullo il 20 settembre 2001.
- Corso di formazione Arpae “Aggiornamento normativa VIA” – Bologna, 04/12/2018 (7 ore) con esito positivo.

### **Competenze nel campo della gestione delle competenze e del management**

- Corso WELCOME! organizzato da Arpa ER per la formazione, informazione e integrazione dei dipendenti Arpa – 4 moduli : 23-24/02/04, 08-09/03/04 e 14-15/06/04 presso Castel S. Pietro Terme, 29/04/05 a Bologna e 18/05/05 presso struttura Daphne di Cesenatico.
- Ho partecipato alla II° Edizione del “Seminario sul Project Management” organizzato da Arpa, tenutosi a Palazzo Loup di Loiano (BO) in data 13, 14 e 15 settembre e 11, 12 ottobre 2000
- Corso Arpa su” Interreg - Progetti - Rendicontazione” – Modena 20, 27 ottobre 2004, 3 novembre 2004.
- Corso “Giornata di autovalutazione secondo il modello EFQM” organizzata da Arpa Sezione di Ravenna nella giornata del 18 maggio 2001 della durata di 6.30 ore;

### **Competenze acquisite nel campo della gestione del Sistema Qualità (ISO9001)**

- Ho partecipato agli Incontri di formazione che si sono tenuti presso il Comune di Faenza dalla società “Tangramscarl Management Consulting Group” di Milano inerenti: “Estensione del Sistema Qualità” (12 ore in data 17/24/31 gennaio; 6 marzo 2000 e “Formazione alla conduzione delle attività di rilevazione e miglioramento” (15 ore in data 14/21/29 marzo; 11 aprile; 9 maggio 2000).
- “Corso Qualità per i Distretti Territoriali” che si è tenuto presso la Sezione Arpa di Ravenna, della durata di tre giorni (19/04/2000 – 03/05/2000 – 12/06/2000) per 9 ore complessive - docente del corso dott. Franco Drusiani del Servizio SGI:SQE.
- Corso “L’evoluzione delle norme della famiglia ISO 9000 – Vision 2000: la nuova configurazione ed i principali cambiamenti” tenutosi a Ravenna il 15/11/2000 organizzato da Arpa Direzione Generale e Servizio SGI:SQE e al Corso “L’aggiornamento delle normativa per i laboratori di prova; la nuova norma ISO 17025” tenutosi a Ravenna il 16/11/2000 organizzato da Arpa Direzione Generale e Servizio SGI:SQE
- Corso Arpa di formazione sulla qualità : procedure e istruzioni operative –Ravenna, 04/06/2003 (2 ore)
- Corso Arpa “Introduzione alla norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2000- Ravenna, 13/03/2003 (3,5 ore)
- Corso Seminario M& IT Consultino su “Verifiche Ispettive del Sistema Gestione per la qualità” secondo la norma ISO 19011:2003 – Bologna, 5, 6 e 7 dicembre 2005
- CORSO “Verifiche ispettive del Sistema di gestione per la qualità secondo la norma UNI EN ISO 19011” – Arpa ER – Bologna 27/28 novembre 2003
- Corso di formazione sulla qualità – Arpa Sezione Ravenna – 04/06/2003 (2 ore)
- Corso Arpa “Applicazione della norma UNI EN ISO 9001:200 alla gestione della Rete Regionale di monitoraggio della Qualità dell’aria” – Bologna, 11/10/2004.
- Corso di formazione Arpae “Aggiornamento sulla Norma ISO 9001:2015 e aspetti applicativi” – Bologna, 25/10/2016 (7 ore) con esito positivo.

### **Competenze in merito alla Pubblica Amministrazione**

- Corso di formazione: "Certificazione ambientale: opportunità per le Pubbliche Amministrazioni dell'appennino bolognese" – Arpa ER e Provincia di Bologna – Bologna, 11, 12 febbraio 2003, Sasso Marconi 7 marzo 2003
- Corso di formazione Arpa: "La conferenza dei Servizi nel settore ambientale" – Parma, 26/04/2004.
- Corso Arpa di formazione base sulla prevenzione, protezione e tutela della salute negli ambienti di lavoro – Ravenna, 12/07/2002 (4 ore).
- Corso interno Arpa " la gestione dei procedimenti nelle pratiche di sportello unico" – Ravenna, 06/04/2004 (4 ore).

### **Competenze in merito a specifiche matrici ambientali fra cui IPPC ed energia**

- Giornata aggiornamento su D.Lgs 334/99", corso di formazione interno Arpa sezione di Ravenna, 19 gennaio 2001 della durata di 4 ore.
- Corso "Valutazione e gestione del controllo delle emissioni", Arpa Ravenna, Ravenna 20/02/2003
- Corso di formazione Atena Consulting srl "Reati Ambientali e la responsabilità amministrativa, civile e penale delle aziende anche ai sensi del Dlgs 231/01 e Dlgs 121/11 – Roma, 25/11/2011 tenuto dal dott. R. Mastracci.
- Corso di formazione del Servizio Sanitario ER – AUSL di Modena "Impianti a biomasse in Emilia-Romagna: aspetti autorizzativi e di controllo" – Bologna, 02/10/2013 (11 ore)
- Corso di formazione Arpa "BAT conclusion e riesame delle AIA nel comparto agrozootecnico" – Bologna, 26/03/2018 (7 ore) con esito positivo;
- Corso di formazione Arpa "Aziende a rischio di incidente rilevante – il territorio provinciale" – Ravenna, 14/09/2018 (4ore) con esito positivo;
- Corso di formazione Arpa "Emissioni odorigene: esperienze in campo" – Ravenna, 29/09/2017 (5 ore) con esito positivo;
- Corso di formazione Arpa "Aggiornamento per l'applicazione normativa in materia di rifiuti transfrontalieri" – Bologna, 28/05/2018 (7 ore) con esito positivo;

### **MADRELINGUA**

Italiano

### **ALTRE LINGUE**

Inglese

• Capacità di lettura

buono

• Capacità di scrittura

buono

• Capacità di espressione orale

buono

### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra*

La mutevolezza del panorama organizzativo dell'Agenzia nella quale lavoro ed i numerosi cambiamenti di Struttura/Servizio che ho avuto opportunità di fare all'interno di quella che ora è Arpa, hanno certamente interessato anche la sfera delle relazioni personali e mi hanno portato allo sviluppo della convinzione che il lavoro di squadra è sempre vincente. E non basta pensarlo ma va comunicato con energia e determinazione al team. Il continuo contatto con il personale a me assegnato e con tutti i Servizi/Strutture coinvolti nelle attività di cui mi occupo è stato da me condotto nell'ottica di chiarezza ed efficacia (molto utili sono stati gli strumenti forniti dai corsi Arpa-Arpa, ad esempio, in merito alla "Gestione efficace dei processi" e "Cooperazione semplice in un processo complesso"). I numerosi momenti di riorganizzazione aziendale hanno richiesto, a mio avviso, grande capacità di resilienza e in tale senso ho sempre cercato di spronare il personale ad esercitare tali capacità e di cogliere sempre le opportunità positive che ogni cambiamento porta con sé. Per fare questo ho sempre ritenuto e lo ritengo tuttora, che istituire momenti di confronto sia indispensabile; in tale ottica conduco regolarmente riunioni con gli operatori dell'Unità durante le quali si condividono le scelte organizzative dei carichi di lavoro e si possono confrontare le esperienze operative. L'esperienza nel campo delle attività tecnico-istruttorie ed ispettive, anche attraverso l'esercizio delle funzioni di UPG, mi ha portato negli anni ad acquisire buone pratiche di comunicazione, non solo nell'ambito dell'Unità IPPC ma anche con tutti i colleghi della Sezione, delle attuali APA e della SAC nonché con tutte le Amministrazioni presenti sul territorio (Comuni, Regione e Ministero) e soprattutto con l'utenza privata

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport)*

Nel lungo percorso all'interno di Arpa (che inizia nel 1995 all'interno di Idroser Agenzia) ritengo di aver acquisito una elevata capacità organizzativa e gestionale prima con le esperienze condotte in merito alla gestione di progetti anche come Responsabile di progetto (come si può evincere dalla descrizione degli incarichi svolti), poi con gli incarichi di Posizione Organizzativa a partire dal 2006. Attraverso lo sviluppo degli incarichi di PO ho acquisito le competenze peculiari relative alla gestione del personale che mi è stato attribuito sin da subito con l'istituzione

dell'Unità VIA-IPPC (ora Unità IPPC) sia dal punto di vista relazione che funzionale (es. pianificazione dei piani di attività annuali, supporto al Responsabile del Servizio per l'individuazione degli obiettivi dell'Unità e dei singoli operatori, definizione dei bisogni formativi, preposto alla sicurezza, etc.).

Lavorando su tematiche di valenza provinciale e regionale come la VIA e la IPPC (Dlgs 152/06 e s.m.i) che sono a tutti gli effetti tematiche trasversali a tutte le matrici ambientali, ritengo di avere sviluppato una spiccata capacità di coordinamento di Gruppi di Lavoro interdisciplinari che coinvolgono sia diverse professionalità sia diverse aree territoriali (dalle realtà comunali a quella di carattere nazionale come ISPRA). Lavorando in questo ambito, ritengo di aver acquisito buone capacità di gestione delle pratiche IPPC e VIA e di aver acquisito una buona padronanza della gestione delle Ispezioni AIA e delle relazioni con l'utenza esterna.

## **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE/INFORMATICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc*

Ho partecipato dal 22/03/99 al 26/03/99 al corso ARC/Info della durata di 38 ore complessive, tenutosi presso la Regione Emilia Romagna in collaborazione con gli esperti della Società SEMENDA ed organizzato dalla Regione Emilia Romagna

Le competenze per gli strumenti di Office, Libre Office, Google e software ARPAE (Sinadoc, e-grammata, etc.) utilizzati le ho apprese in autoformazione e con corsi interni Arpa.

## **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente  
indicate*

Negli ultimi anni è stata di particolare rilevanza l'attività di formazione e approfondimento che è stata svolta sia in termini personali sia di Unità IPPC in merito alla tematica dei rifiuti con particolare riferimento alla realtà degli impianti di trattamento rifiuti presenti sul territorio provinciale nonché alle tematiche dell'EOW e dei sottoprodotti. Nell'ambito delle procedure complesse (es. PAUR) ho sviluppato altresì competenze anche nell'ambito delle autorizzazioni uniche relativamente ai grandi e medi impianti di combustione, impianti a biomasse, digestori anaerobici, etc.

L'acquisizione della responsabilità dell'Unità dal 2006 ad oggi, ha maggiormente consolidato le conoscenze da parte mia di un insieme di competenze tecniche anche su varie matrici ambientali (acqua, aria, rifiuti, energia.), territoriali (conoscenza degli strumenti pianificatori e delle aziende del territorio provinciale) in particolare per la gestione delle Ispezioni IPPC e mi ha consentito di acquisire una approfondita conoscenza delle problematiche del territorio nella loro visione locale e complessiva.

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum sono rese nel rispetto degli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000.

Si autorizza al trattamento dei dati personali secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/2003 e dal Regolamento (UE) 2016/679 (RGPD).

Data 11/11/2019